



Le Manager de l'alimentaire

N°279
BIMENSUEL DU
13 AU 26 JANVIER
2017

- Pomona rachète Distri Salaisons p.8
- Plukon chez Duc p.8
- LDC croque Lionor p.8
- Idia chez Olives&Co p.10
- Ardian chez Piz'Wich p.10
- Nicot : fin du surgelé p.10
- Emmi boulimique de chèvre p.10
- Lactalis : OPA sur Parmalat p.11
- Francis Bon : Panavi, c'est fini p.11
- Val Soannan cédé p.11
- Capelia chez Comp-toir de Mathilde p.12
- Fortwenger grossit p.12
- Cidre Lefèvre avec Jolival p.12
- Salpa reprend Maiffret p.12
- Lesaffre : 2 rachats p.12
- Solina rachète Quomak p.12
- Ogeu avale Quézac p.13
- Guarani : Tereos à 100% p.13

- USINES & PROJETS** p.15
- Tilly-Sabco : 1,5 M€
- LDC : 77 M€
- Créaline : 4 300m²
- Pasquier : 11 000 m²

Monique Piffaut laisse une note salée

EDITORIAL

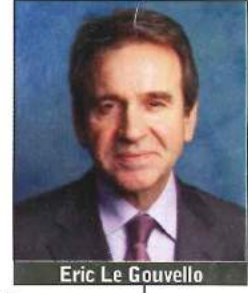
Par Jean-Luc Jicquel
RÉDACTEUR EN CHEF - 06 72 70 74 87
jicquel@manager-alimentaire.com

300 M€ pour les banques et 80 M€ pour les fonds obligataires. C'est l'encours qu'a finalement laissé Monique Piffaut, selon le Comité interministériel de restructuration industrielle (CIRI). Etonnamment, la Financière Turenne Lafayette (FTL), holding de la femme d'affaires, a pu émettre ces 80 M€ d'obligations à 5 ans, en 2014, sans éveiller le moindre soupçon. Et pourtant, c'était un an après le "horsegate". Une crise, qui a dû provoquer une tempête dans les comptes de la filiale CCA (William Saurin et Panzani). Entre les retraits dans les magasins, les destructions des boîtes et la chute du marché, un connaisseur du secteur

évaluait alors la "perte de Monique" sur CCA à plus de 20 M€... Pourtant cela n'a pas freiné FTL, qui a dans la foulée racheté 2 usines à Jean Caby et investi 15 M€ chez Madrange... Les financiers étaient, dit-on, rassurés par les commissaires aux comptes PwC et Mazars (2 poids lourds de l'audit) et la présence au capital de la Caisse des Dépôts (jusqu'en 2014). Reste que ce sont les concurrents de Monique Piffaut, qui ont fait les frais de cet aveuglement... Certains dénonçaient depuis longtemps une concurrence qui leur semblait déloyale avec des prix bradés. La fin de l'histoire leur donne raison... Au final, la dirigeante aura non seulement faussé les marchés et appauvri les filières mais en plus perturbé les stratégies de ses concurrents et le jeu des acquisitions.

En tout cas, cette crise va rebattre les cartes : exit l'idée de la fondation souhaitée par l'ex-dirigeante car il faudra rembourser les créanciers. Alain Bouanha, son exécutif testamentaire, croit en "une reprise globale", selon le JDD. Le bruit court que Bigard est à l'affût mais d'autres groupes peuvent revendiquer des synergies. En attendant, les audits et l'enquête se poursuivent. Eric Le Gouvello est aux commandes. L'Etat a mobilisé les banques pour réunir 70 M€ afin de rassurer les fournisseurs français (Bigard, Cooperl...) et étrangers.

* banquiers en 1^{ère} ligne : BPCE, Lyonnaise de banque, BNP-Paribas, LCL



Eric Le Gouvello

LES HOMMES

La Compagnie des Desserts rachète Destiny et accueille Argos Soditic

Didier Barral passe le témoin à Philippe Bonny

A la veille de Noël, La Compagnie des desserts (=CDD, pâtisseries surgelées et glaces) a annoncé simultanément :

- le rachat du britannique Destiny Foods
- le changement du fond majoritaire
- le changement de dirigeant

CDD et Destiny Foods avaient déjà noué des liens commerciaux. Les 2 PME sont complémentaires et développent le même business modèle, explique Didier Barral, fondateur et dirigeant de CDD. Le nouvel ensemble réalisera un CA de 80 M€. Avec ce rachat, CDD pourra proposer en Europe des pâtisseries surgelées typiquement anglo-saxonnes.

Suite page 10



Philippe Bonny, Richard Watts et Didier Barral

LE PRODUIT

Maître Coq : Poulet Patates

"Le Poulet Patates" est la "4^{ème} solution repas" au rayon volailles. 2' ou 4' aux micro-ondes dans la barquette :

- 1 pers : manchons rôtis et pommes de terre cuisinées avec pic et sauce barbecue (320g, 3,70€, mo 2')
- 2 pers : demi-poulet rôti & pommes de terre grenaille à la graisse de canard. Poulet déjà découpé en 4 : filet, aile, haut de cuisse, pilon (620g, 5,95€, mo 4')

Maître Coq est leader en snacks et n°2 en élaborés cuits. Au LS, les manchons pèsent 7 000T et le poulet rôti 13 000T.



Sirha 2017 p.2-p.5
Lyon, 21-25 janvier



Pierre-Stéphane Leyrat

fraîches...) comme DGA en charge des directions commerciales, marketing, achats/logistique. Il a travaillé successivement chez Marie, Jacques, puis Guilloteau (Pavé d'Affinois).

Olives & Co se renforce avec l'Idia

Idia* vient d'investir dans Olives & Co et rejoint ainsi dans le tour de table Carvest, une autre structure du Crédit Agricole.

Spécialisé dans la gastronomie méridionale, Olives & Co (Mignières, 28) réalise un CA de 30 M€ sur 3 segments :

- olives fraîches (marques Croc'frais et Mille et un Sud). C'est l'activité historique. Elle pèse plus de 50% du CA.
- tartinables (marque Maison Raymond)
- soupes de poissons (marques Marie-Amélie et Le Marmiton).

Le groupe possède 3 usines : Mignières (olives), Nîmes (tartinables) et Frontignan (soupes). Sous l'impulsion de son président Serge Durand, Olives & Co a triplé son CA entre 2005 et 2015. L'entrée de l'Idia vise à soutenir Olives & Co dans sa croissance organique et externe.



Serge Durand

Au sein d'Idia, Jacques Simon met en avant 3 atouts d'Olives & Co :

- des dirigeants actionnaires
- un historique de croissance rentable
- une marque forte et leader (Croc'frais)

* Idia : accompagnement minoritaire des IAA (au sein du Crédit Agricole)

Piz'Wich : Ardian entre au capital

Le fonds Ardian* vient de prendre une minorité de Piz'wich (CA 2016 : 14 M€), qui produit des snacks surgelés nomades à Bulgneville (88). Repris en 2011 par Stéphane Delahaye à Norac, Piz'wich a depuis plus que triplé son CA.

Sa spécialité : la "pizza pocket", une part de pizza surgelée, pliée qui permet une consommation pratique (ce qui explique son succès dans le catering aérien). Autre gros



La Compagnie des Desserts rachète Destiny et accueille Argos Soditic

Suite de la page 1
A cette occasion, le fonds Argos Soditic entre majoritairement au capital de CDD aux côtés de CM-CIC et de Didier et Sylvie Barral qui restent actionnaires via leur holding Pôle Nord. Didier et Sylvie Barral en profitent pour passer progressivement le témoin à une nouvelle équipe, qui sera présidée par Philippe Bonny, qui entre lui aussi au capital de CDD. De 1999 à 2015, Philippe Bonny a été DG puis président d'Hubert-Coup de Pâtes (CA 2015 : 270 M€), qui est le leader français de la BVP surgelée pour les professionnels. Pendant au moins 2 ans et demi, Didier Barral accompagnera le développement international. "Argos Soditic apporte à CDD non seulement les ressources pour racheter Destiny, mais aussi les managers qui prendront progressivement la direction", explique Gilles Lorang chez Argos Soditic. CM-CIC, qui accompagne Didier et Sylvie Barral depuis 12 ans (et majoritairement depuis 8 ans lors de la fusion Pôle Sud-Gourmet Parisien) conserve une participation significative, précise Frédéric Plas (CM-CIC). Pour cette opération, Argos Soditic (acquéreur) était conseillé par Transcapital et les cédants (CM-CIC, Didier et Sylvie Barral) par Clearwater.

CDD

CDD est issu en 2008 de la fusion de Pôle Sud (27 M€, Didier Barral, création 1980) et de Gourmet Parisien (13 M€, pâtisseries, Alain Camagie)
- CA 2016 : 61 M€, +12%
- 3 usines de pâtisserie et 1 de glaces (France)
- 4 filiales commerciales : Espagne, RU, Suisse, USA
- dernière acquisition : atelier de glaces Mont-Blanc Dessert à New York (mi-2016)

Destiny Foods

- CA : 15 M€, création 1990
- pâtisserie surgelée haut de gamme food service
- 1 usine à Manchester
- Richard Watts reste dirigeant et actionnaire

Argos Soditic

Créé en 1989, ce fonds européen (Bruxelles, Francfort, Genève, Milan et Paris) réalise des opérations majoritaires de PME (montant transaction 10 à 100 M€).

Anciennes participations

- Chef (Italie) : distribution en CHR (sortie : 2010)
- Kägi (Suisse) : gaufrettes et biscuits (sortie : 2010)

Participations en cours

- Dimar (Italie) : CA 50 M€, leader italien de la distribution des produits de la mer surgelés (70 magasins "Sapore di Mare". Objectif : doubler le CA en ouvrant 50 points de vente.
- Sasa Demarle (lire p 12)
- Natural Santé (CA 32 M€) : compléments alimentaires

CDD : nouveautés sur le Sirha

- Glaces aux graines toastées : harina tostada (farine de blé grillé, originaire du Chili), lin brun, sésame blanc, sarrasin grillé
- Sorbet green juice : pomme verte, concombre, persil frais, gingembre frais, extrait d'épinard, ortie, chlorophylle, citron
- Brookie : pâtisserie hybride associant brownie* (chocolat 22%) et au sommet un cookie*
* pur beurre.



client : Findus, qui a investi à Bulgneville dans une ligne pour produire ses "Speed Pocket". Chez Ardian, Frédéric Quéru dit avoir été conquis par le dynamisme de Stéphane Delahaye, qui veut accélérer à l'international (All, It, Esp, Benelux, USA, Canada).

- 2001 : création par Gérard Schlienger
- 2005 : rachat par Norac
- 2011 : reprise par Stéphane Delahaye et Régis Oudot
- 2012 : sous-traitance pour Findus
- 2015-2016 : nouvelle ligne et extension du stockage

* Ardian est déjà présent chez Solina

Produits de la mer Nicot Gourmet devient Pêcheur de Saveurs

Nicot Gourmet (ex-Youinou), qui était en redressement, rebondit en abandonnant le surgelé (50% du CA mais déficitaire) pour se recentrer sur les rayons marée et traiteur frais. L'effectif est ainsi revenu de 60 à 22

salariés et le CA de 10 M€ à 4,5 M€. Rebaptisée "Pêcheur de Saveurs", la PME, basée à St-Hernin (29), se cantonne désormais aux élaborés frais : apéritifs, entrées et plats (60 ref). Offre : coquilles St-Jacques, cassolettes, tapas de la mer, tartinables, cuisses de grenouilles... Cibles : marques et MDD en GMS (rayon marée, frais-emballé et traditionnel) et RHD.



Jérôme Nicot, nouveau DG, mise sur le premium et des approvisionnements locaux. Dans l'alimentaire, Nicot Entreprises* (CA 25 M€, 180 pers) possède également l'Andouillerie du Château (CA 3 M€, 35 pers) à Châteauneuf-du-Faou (29).

* 2 jardineriers Truffaut

Produits laitiers

Danone ralentit par les produits laitiers

Danone a révisé en baisse son

objectif de CA de 2016 (+3%/+5%) à cause de ses produits laitiers (notamment en Espagne).

Emmi : acquisitions dans le chèvre en Espagne et aux USA

Emmi vient de racheter 80% de Lacteos Caprinos (Campillo de Arenas, sud de l'Espagne), qui réalise un CA de 13 M€ avec 30 salariés. Les 2 dirigeants conservent 20% et leurs fonctions. La PME élabore :

- des produits semi-finis (découpage du caillé), qui permettent à ses clients (les producteurs de fromages de chèvre) d'éviter les pénuries saisonnières de lait
- des fromages de chèvre frais pour le commerce de détail (marque Delicapra)



L'Espagne (20%) est le 2^{ème} producteur européen de lait de chèvre après la France.

Emmi a racheté simultanément l'américain Jackson-Mitchell ("Meyen-